



**ASESOR DE ALTA
DIRECCIÓN Y
CONFERENCIANTE**



Javier Fernández Aguado

Cuando se indaga en la trayectoria del profesor Fernández Aguado sorprende descubrir la cantidad de apelativos, siempre positivos, que se encuentran sobre su figura y su pensamiento: filósofo, pensador profundo, humanista, historiador, autor riguroso, revolucionario, destacado orador... Cuando se le conoce personalmente se comprende que es todo esto y mucho más, porque a una brillante trayectoria profesional se une el hecho de ser una persona profundamente humana. Cuando se mantiene una conversación con Javier Fernández Aguado, o se asiste a una de sus conferencias, es mejor

no parpadear porque en esa insignificante fracción de tiempo, seguro que sucede algo interesante que uno no debería perderse. Son ya más de cuatrocientas cincuenta organizaciones de alrededor de cuarenta países las que han solicitado su presencia como formador y ponen en práctica su visión particular del mundo de la empresa. Por la excelencia que impregna todo su trabajo y por ser todo un maestro de la comunicación, la revista ejecutivos concede a Javier Fernández Aguado el premio al Asesor de Alta Dirección y Conferenciante en la XXIV edición de sus premios.

Dicen que una de las cosas más complicadas en el mundo es conseguir ser profeta en la propia tierra y esta dificultad aún aumenta más cuando se es español. Los españoles todavía no hemos superado el complejo de inferioridad que nos hace considerar mejor todo aquello que viene del exterior. Pues bien, el profesor Fernández Aguado es español, reside en España, escribe sus libros en castellano y ha conseguido romper esa barrera del reconocimiento. Existen ya más de doscientos libros y ensayos analizando su pensamiento, incluidas diferentes tesis doctorales, y el número va en aumento.

En febrero de 2010 veinte de nuestros más reconocidos expertos en *management* y seiscientas personas llegadas desde diferentes partes del mundo se reunieron en el "I Symposium Internacional sobre el pensamiento de Javier Fernández Aguado" para debatir sobre su pensamiento y su obra, y poner de públicamente de manifiesto el reconocimiento a su labor y a su figura.

Tras vivir durante nueve años fuera de España, Javier Fernández Aguado reside actualmente en Madrid con su mujer y sus dos hijos. Es socio director de MindValue, empresa especializada en servicios profesionales para la Alta Dirección, desde donde centra su actividad lo que le hace viajar por todo el mundo para impartir sus conferencias o asesorar a equipos directivos de organizaciones tanto públicas como privadas.

El nuevo *management*

"Líder es quien logra que quienes depende de él quieran hacer lo que tienen que hacer".

"Un líder es quien llega a un grupo humano, lo convierte en equipo y contribuye a trasladarlo a un lugar mejor de aquel en el que se encontraba cuando él apareció."

Estas dos frases pronunciadas por Fernández Aguado no son más que dos pinceladas de su completa filosofía sobre el gobierno de las personas y las organizaciones, pero son muchas más las que posteriormente desarrolla en su trabajo.

Tras pronunciar "la historia no sirve para nada, pero quien no sabe historia no sabe nada" llegarían títulos como *Templarios: enseñanzas para organizaciones contemporáneas*, *Roma*, *Escuela de directivos*, *Egipto: es-*

El reconocimiento a una labor

- ✓ Premio J.A. Artigas, a la mejor investigación española en 1996 en el ámbito de las Ciencias Sociales.
- ✓ Premio Peter Drucker a la Innovación en Management 2008 (EE.UU.).
- ✓ Premio al mejor conferenciante en competitividad 2007 (Best Competitiveness Speaker Award, EE.UU.).
- ✓ Premio al mejor libro europeo de gestión en Gran Bretaña (2006) por la obra *La Soledad del Directivo*, escrito junto a José Aguilar.
- ✓ Premio Most Valuable Speaker 2006.
- ✓ Premio Most Valuable Thinker 2009.
- ✓ En noviembre de 2008 fue elegido como prensador europeo para debatir con David Norton (creador del *Balanced Scorecard*) sobre los modelos de gestión europeos y norteamericanos.
- ✓ Premio Ayanet Business Forum 2010 al mejor conferenciante empresarial.
- ✓ Personalidades de la talla de Isidro Fainé, Alfredo Ruiz-Plaza, Sandra Ibarra o Luis Poblador han recibido el Premio Javier Fernández Aguado al mejor directivo que periódicamente concede el grupo Aefol.



cuela de directivos y muy pronto verá la luz *El management del III Reich*.

Pero su aportación fundamental al mundo del *management* ha sido el planteamiento y desarrollo de sus seis modelos de gestión:

- Gestión de lo imperfecto.
- Dirección por hábitos
- Liderar en la incertidumbre.
- Will management (gestión de la voluntad).
- Feelings management (gestión de los sentimientos de la organización).
- Patologías organizativas.

Su filosofía se basa en una visión antropomórfica de las organizaciones, lo que le lleva a diagnosticar y atender los problemas de las empresas como si se tratara de enfermedades humanas. Si un individuo siente, conoce, quiere, enferma, sana, se entusiasma o yerra, de la misma manera una organización posee sentimientos y conocimientos y su vida camina de una forma similar al desarrollo de las personas. Por lo tanto, es necesario dotar

a cada organismo de los mecanismos que le son necesarios para alcanzar la madurez y la plenitud.

Al profundizar en sus trabajos constantemente encontramos frases en las que deberíamos pararnos a pensar. Lejos de transmitir ideas de difícil puesta en práctica, son necesarios tan solo unos momentos para interiorizar que con un simple cambio de hábitos el éxito deja de ser una utopía.

El profesor Fernández Aguado ha manifestado en más de una ocasión cuáles son los ingredientes necesarios para conseguir desarrollar una carrera profesional exitosa: trabajo, ilusión y suerte. El primero porque es necesario ganar limpiamente en el campo de batalla de la vida, superando a los competidores. El segundo porque cuando el desánimo se hace presente los proyectos nunca llegan a buen fin. Y, por último, para que la buena fortuna llegue, hay que provocar su aparición, lo que se consigue con los otros dos primeros ingredientes.